

JAI får nye ejere: Svensk millionboost til trængt Herning-firma

JAI er blevet en del af svenske Lazarus Industriförvaltning AB, som kommer med både tiltrængt kapital og ekspertise til den herningensiske aluminiumsvirksomhed



De store smil var fremme på JAI tirsdag. Fra venstre er det Keld Thornvig Jensen, Yann Blandy, Kenn Christensen, Bo Thornvig Jensen og Niels Thornvig Jensen. Foto: Malene Korsgaard

Tobias Tange Jepsen

Erhvervsredaktør

OPKØB Tirsdag var en god dag for JAI - Jydsk Aluminium Industri - på Mørupvej i Herning. Her havde man besøg af Yann Blandy fra svenske Lazarus Industriförvaltning AB, som skrev under på en aftale om, at den svenske investeringsvirksomhed overtager omkring 60 procent af aktierne i Herning-virksomheden.

- Vi er meget glade. Vi har nu i fire år været i forsvarsposition, men det her kan give os mulighed for at være mere i offensiven, fortæller Kenn Christensen, som er administrerende direktør og medejer for JAI.

Virksomheden havde selv via et bureau taget kontakt til Lazarus Industriförvaltning AB, og de to parter har forhandlet siden september sidste år. For at finde en forklaring på ønsket om at få nye medejere med ind i aluminiumsvirksomheden, skal man spole tiden cirka fire år tilbage.

- Vi har haft det svært siden corona-pandemien, hvor energipriserne gik fra under 10 millioner kroner til 80 millioner kroner om året, samtidig med at vi havde problemer med vores forsyningskæde, siger han og fortsætter:

- Samtidig lavede vi en strategisk ændring, hvor vi gik væk fra nogle af de ældre produkter og kunder og fokuserer endnu mere på mere komplekse emner. Det har vi investeret mere end 100 millioner kroner i, hvor vi har været støttet af banken. Men det var også klart for alle, at vi havde brug for ny økonomisk indsprøjtning.

I 2021 fik virksomheden blandt andet en kæmpestor ordre fra BMW om at være med til at producere dele til i omegnen af 100.000 motorcykler om året frem til 2033.

Et stort potentiale

Det var her, den svenske virksomhed kom til. Lazarus Industriförvaltning AB investerer kun i virksomheder, der har specielle omstændigheder - det kan eksempelvis være økonomiske vanskeligheder.

- Vi elskede faktisk, hvad vi så fra begyndelsen. Det levede op til vores kriterier, og samtidig har man en god drift og et stort potentiale, forklarer Yann Blandy, som er administrerende direktør for den svenske virksomhed.

Lazarus Industriförvaltning AB omsætter hvert år for omkring fem milliarder svenske kroner - 3,4 milliarder danske kroner - og har 1200 medarbejdere fordelt på Sverige, Finland og nu Danmark. Til sammenligning er JAI omkring 210 medarbejdere og leverer en omsætning på 285 millioner kroner.

Yann Blandy vil ikke udelukke, at der på sigt kan komme flere opkøb i Danmark, men det skal passe ind i forretningsplanen.

- Vi har i år kigget på 100 virksomheder og ender med at lave to handler. Og det er cirka sådan, det plejer at være, for de skal passe på vores kriterier, siger han.

En lettelse for os

Ledelsen hos JAI fortsætter som hidtil, og de hidtidige ejere - som er stifterfamilien og Kenn Christensen - fortsætter også i ejerskabsgruppen.

Hos Keld Thornvig Jensen, som er salgsdirektør og medejer af virksomheden - der blev stiftet i 1945 af hans bedstefar, Christian Jensen - bliver der ikke lagt skjul på, at det er dejligt at få en økonomisk indsprøjtning.

- Det er en lettelse for os også. Det giver os mulighed for at kunne kigge lidt længere frem, og vi ser rigtig meget frem til det, for vi kan jo også se noget potentiale i virksomheden, som vi ikke har haft mulighed for at indfri, siger Keld Thornvig Jensen.

JAI har allerede arbejdet sammen med den svenske virksomhed uofficielt i lidt tid, og i den tid er der blandt andet blevet foretaget investeringer for omkring 20 millioner danske kroner i nye maskiner til fabrikken.

- Det er også en af grundene til, at vi meget gerne ville have Lazarus med os. De er villige til at investere af deres egen penge, uden de har nogen tidshorisont på, at vi måske skal sælges igen, og samtidig har de en ekspertise og et netværk, som vi kan få meget godt ud af, vurderer Kenn Christensen, der har været administrerende direktør for JAI i 2006.

Sigter efter vækst

Lazarus Industriförvaltning AB har i forbindelse med opkøbet også været i dialog med mange af de kunder, som JAI har samarbejdet med. Her er man blevet mødt med stor glæde over den nye aftale.

- Kunderne er rigtig glade for JAI på grund af deres kvalitet og service. Men der er også mange, der har været bekymrede for deres økonomi. Og derfor har man ikke været trygge ved at lægge flere ordrer der, og nogle har faktisk været bange for at have så meget hos dem. Men der regner vi med, at der godt kan komme nogle flere ordrer ind, når vi har fået bevist, at situationen nu er en anden, siger Yann Blandy.

Det er endnu for tidligt at spå om, hvad den nye aftale kommer til at betyde for antallet af medarbejdere i Herning, men planen er absolut at lave mere.

- Det her er ikke en spareplan. Vi vil gerne være så effektive som overhovedet muligt, og så vil vi også gerne vokste. Men det skal ikke være vækst bare for vækstens skyld. Det skal være vækst på bundlinjen også, siger den administrerende direktør.